

Qualifizierung und Zertifizierung auf Basis des internationalen Standards der IPMA

Projektmanager (GPM)

Qualifizierungslehrgang IPMA Level C + B

TEILNEHMER

Für aktive Projektleiter, die mehr Verantwortung in anspruchsvolleren Projekten oder in der Multiprojektumgebung übernehmen wollen, ist der Aufbaulehrgang das ideale abteilungs- und funktionsübergreifende Personalentwicklungsangebot.

LEHRGANGSDAUER

Der Lehrgang wird in zwei Phasen (3 Tage + 2 Tage) sowie einer dreitägigen Prüfung über einen Zeitraum von 3 Monaten durchgeführt.

SCHULUNGSSORT

Die Workshops/Trainings können je nach Bedarf vor Ort oder in unseren eigenen Schulungsräumen durchgeführt werden.

Viele Inhaber des IPMA Level D-Zertifikats wollen nach einiger Zeit ihre zusätzlich gewonnene Praxiserfahrung aus komplexen oder risikobehafteten Projekten zertifizieren lassen. Einbezogen werden nun beispielsweise auch Vertragsthemen oder betriebswirtschaftliche Fragestellungen. Gefordert ist, noch mehr als bisher zu analysieren, zu erklären und zu reflektieren.

Zielsetzung

Mit diesem Lehrgang werden die folgenden Ziele verfolgt:

- Die Teilnehmer sollen in der Lage sein, die Projektleiterrolle für komplexe und risikobehaftete Projekte in methodischer, sozialer und unternehmensbezogener Hinsicht auszufüllen.
- Methoden-, Organisations- und Führungskompetenz werden weiterentwickelt und verfeinert.
- Die Fähigkeit, Projektmanagement-Themen zu reflektieren und weiterzuvermitteln, wird weiter gefördert.
- Der Aufbaulehrgang bereitet auf die IPMA Level C- bzw. IPMA Level B-Zertifizierung nach dem 4-Level-Certification-System der IPMA vor.

Motivation

- Persönliche Weiterentwicklung
- Bestätigung des eigenen Know-hows und Know-whys durch ein international anerkanntes Zertifikat
- Erweiterung des persönlichen Marktwertes

Die Teilnehmer bearbeiten unter anderem Fragestellungen, die den Aufbau und die Weiterentwicklung des Projektmanagements in Organisationen, aber auch Motivations- und Führungsaufgaben des Projektmanagers betreffen. Der Lehrgang wurde für Projektleiter und angehende Projektleiter mit Vorerfahrung entwickelt. Notwendige Voraussetzung ist Projektmanagementenerfahrung in verantwortlichen Leistungsfunktionen im

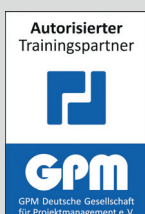
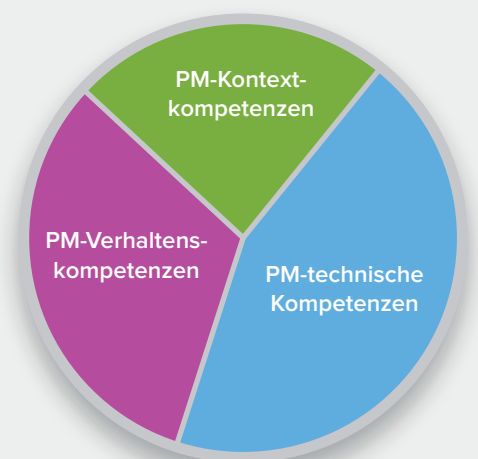
Umfang von mindestens drei Jahren (Level C) bzw. mindestens fünf Jahren (Level B). Empfohlen wird zudem der Abschluss von Level D. In diesem Lehrgang können systematisch bestehende Lücken zwischen Fachkompetenz einerseits und Methoden-, Organisations- und Führungskompetenz andererseits geschlossen werden.

Inhalte

Der Lehrgang behandelt weiterführende Themenfelder des Projektmanagements und vertieft das methodische Wissen und Können in den drei Kernkompetenzen:

- PM-technische Kompetenzen
- PM-Verhaltenskompetenzen
- PM-Kontextkompetenzen

Diesen drei Kernkompetenzen sind alle Elemente der ICB 3.0 zugeordnet (siehe Tabelle Rückseite). Gerne bieten wir Ihnen dieses Konzept auch als Inhouse-Lehrgang an. Das Lehrgangskonzept kann inhaltlich und zeitlich individuell an Ihre Bedürfnisse angepasst werden.



Qualifizierung und Zertifizierung auf Basis des internationalen Standards der IPMA

Projektmanager (GPM)

Qualifizierungslehrgang IPMA Level C + B

ELEMENTE DER IPMA COMPETENCE BASELINE (ICB 3.0)

PM-TECHNISCHE KOMPETENZELEMENTE	PM-VERHALTENS-KOMPETENZELEMENTE	PM-KONTEXT-KOMPETENZELEMENTE
1.01 Projektmanagementerfolg	2.01 Führung	3.01 Projektorientierung
1.02 Interessierte Parteien	2.02 Engagement und Motivation	3.02 Programmorientierung
1.03 Projektanforderungen und Projektziele	2.03 Selbststeuerung	3.03 Portfolioorientierung
1.04 Risiken und Chancen	2.04 Durchsetzungsvermögen	3.04 Einführung von Projekt-, Programm- und
1.05 Qualität	2.05 Entspannung und Stressbewältigung	Portfoliomanagement
1.06 Projektorganisation	2.06 Offenheit	3.05 Stammorganisation
1.07 Teamarbeit	2.07 Kreativität	3.06 Geschäft
1.08 Problemlösung	2.08 Ergebnisorientierung	3.07 Systeme, Produkte und Technologie
1.09 Projektstrukturen	2.09 Effizienz	3.08 Personalmanagement
1.10 Leistungsumfang und Lieferobjekte (Deliverables)	2.10 Beratung	3.09 Gesundheit, Arbeits-, Betriebs- und
1.11 Projektphasen, Ablauf und Termine	2.11 Verhandlungen	Umweltschutz
1.12 Ressourcen	2.12 Konflikte und Krisen	3.10 Finanzierung
1.13 Kosten und Finanzmittel	2.13 Verlässlichkeit	3.11 Rechtliche Aspekte
1.14 Beschaffung und Verträge	2.14 Wertschätzung	
1.15 Änderungen	2.15 Ethik	
1.16 Überwachung und Steuerung, Berichtswesen		
1.17 Information und Dokumentation		
1.18 Kommunikation		
1.19 Projektstart		
1.20 Projektabschluss		

Methodik

Der Lehrgang unterstützt Sie, insbesondere komplexe Projekte steuern zu können und die Rolle des Projektleiters kompetent auszufüllen. Auch auf dieser Stufe definieren wir den „State-of-the-Art“.

Der Workshop dient der Verifizierung der Selbsteinschätzung – für die Zertifikanten durch Reflektion der eigenen PM-Kompetenz, für die Zertifizierung durch das „Erleben“ der Zertifikanten bei der Bearbeitung der Projektfallstudie im Projektteam. Beurteilungskriterien für die Beobachtungen sind:

- Das zielgruppenorientierte Erarbeiten fachlichmethodischer Ergebnisse
- Die Fähigkeit, diese Ergebnisse angemessen zu präsentieren
- Das soziale Verhalten beim Agieren in der Gruppe

Konkrete Themen im Workshop:

- Basiswissen ICB 3 (Grundlagen-, Vertiefungs-Wissen)
- Anmeldeunterlagen
- Fallstudienarbeit als Simulation für den Assessment-Workshop
- Vertiefungswissen Methoden für Level C/ B nach Workbook und Level-spezifische Zwischenprüfung
- Fallstudienarbeit und Gruppenverhalten/ Regeln im Assessment-Workshop

Didaktik

Lernen durch Erleben

- Trainervorträge
- Diskussionen zur Umsetzung in der Fläche
- Aufgaben in der Führung und Anforderungen an die Projektleiter
- Gruppenarbeit
- Fallstudienarbeit
- Training zur Teambildung/Rollenverteilung
- Reflexion
- Praxisbeispiele

Hilfsmittel

- Workbook
- Lehrgangsplattform (SharePoint)
 - Präsentationen
 - Flipcharts der Lehrgänge
 - Alle relevanten Unterlagen zur Zertifizierung
 - Lernkarten zur Vorbereitung
 - Fotodokumentation der einzelnen Lehrgangstage
 - Persönlicher, geschützter Arbeitsbereich

ZERTIFIZIERUNG LEVEL C

Bestandteile der Zertifizierung sind für IPMA Level C ein Projekterfahrungsbericht (Erfahrungshintergrund), ein schriftlicher Wissenstest (2 Stunden), ein Assessment-Workshop (8 Stunden) sowie ein Prüfungsinterview (1 Stunde).

ZERTIFIZIERUNG LEVEL B

Für IPMA Level B umfasst die Zertifizierung einen schriftlichen Wissenstest (2 Stunden), einen Assessment-Workshop (8 Stunden), ein Prüfungsinterview (1 Stunde) sowie die Erstellung einer Projektstudienarbeit.

Le Bihan Consulting GmbH

Guwastraße 3
65510 Hünstetten
Deutschland
T. +49 6126 - 95 917-0
F. +49 6126 - 95 917-11
info@lebian.de
www.lebian.de

